

SIMULADOR DE PROYECTOS

Aprender haciendo, ¡sin romper!

Al igual que un simulador de vuelo, entrena a pilotos, **SimulTrain®** entrena a Directores de Proyectos. Este es un simulador de las fases de planificación y ejecución de proyectos de mediana envergadura, que incluye todos los eventos que ocurren en la gran mayoría de los proyectos. Además incluye con gran realismo el factor humano, ya que tiene en cuenta la motivación del personal, el sentido de la responsabilidad y el espíritu de equipo. Por ello los participantes, aprenden a gestionar las interferencias recíprocas entre alcance, costos, cronograma, calidad, riesgos, motivación de recursos humanos, rápida toma de decisiones y productividad.¹

Durante varias horas, el participante, simulando ser un director de proyectos, se enfrentará con las innumerables situaciones y problemas que surgen en la vida real de la gestión de proyectos. Esto se realiza en grupos pequeños entre 3-5 personas, con una computadora por grupo. Cada persona toma un rol específico durante la simulación como por ejemplo: tiempo, presupuesto, calidad, motivación, etc.



SimulTrain® - Trabajo en equipo y toma de decisiones

El simulador en español incorpora tecnología multimedia de última generación donde los participantes reciben llamadas telefónicas, correos electrónicos, mensajes, reuniones, etc.; que los rodea de una atmósfera muy realista. De esta experiencia en grupos pequeños surge el buen juicio, ya que inmediatamente se pueden observar las consecuencias de las decisiones tomadas. Durante la simulación, es a veces inevitable que los participantes cometan errores, entonces del análisis de los mismos se gana la experiencia en dirección de proyectos que ellos necesitan para *¡aprender sin romper!*



SimulTrain® - ¡Realista, eficiente y divertido!

¹ SimulTrain es un producto y marca registrada de la empresa Suiza STS, parte de Demos Groups.

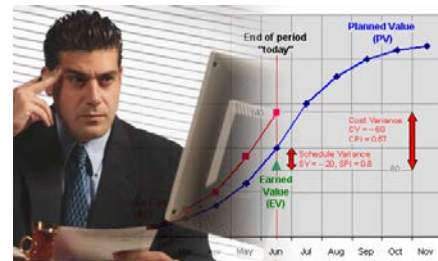
Objetivos

Al finalizar el taller de simulación el participante adquirirá las siguientes **competencias**:

- ✓ Utilizar herramientas de dirección de proyectos para la planificación, seguimiento y control del proyecto.
- ✓ Planificar y gestionar los recursos humanos y materiales.
- ✓ Identificar los roles y responsabilidades de los miembros del equipo en función de sus competencias.
- ✓ Gestionar actividades críticas con recursos escasos.
- ✓ Crear un ambiente de trabajo que promueva un equipo de alto desempeño.
- ✓ Motivar y ser mentores de los miembros del equipo.
- ✓ Liderar el proyecto y las personas hacia el éxito.
- ✓ Verificar que se está realizando un seguimiento y control de calidad.
- ✓ Identificar, cuantificar, armar planes de respuesta y controlar los riesgos del proyecto.
- ✓ Tomar decisiones bajo situaciones de estrés e incertidumbre.
- ✓ Reaccionar rápidamente frente a situaciones típicas de la dirección de proyectos.
- ✓ Gestionar cambios, conflictos y problemas con profesionalismo y efectividad.
- ✓ Escuchar activamente, comprender y responder a las necesidades de los interesados.
- ✓ Informar de manera precisa a los interesados el estado de avance del proyecto
- ✓ Controlar el progreso del proyecto

Requerimientos Pedagógicos

Cada participante debe haber realizado algún curso en dirección de proyectos de al menos 8 horas, que incluya como mínimo: diagramas de red, Gantt, ruta crítica, holguras, histograma de recursos, presupuesto y técnica del valor ganado.



Cronograma

Duración: 8-10 horas (se recomienda en 2 días de 5 horas)

Fecha: a convenir con el cliente

Contenidos

1. **Presentación:** el tutor explica cómo funciona el simulador
2. **Demo:** los participantes tienen un primer contacto con el simulador.
3. **Simulación:** el periodo de simulación consiste en 2 etapas, una de planificación y la siguiente de ejecución.
 - **Planificación:** cada equipo asigna recursos a las actividades del proyecto, define la agenda y prioridades.
 - **Ejecución:** los participantes experimentan la vivencia de estar llevando adelante un proyecto real. Durante este tiempo se gestionan los recursos humanos; se hace seguimiento y control de indicadores de rendimiento; se resuelven imprevistos; se toman decisiones permanentes; se negocia con el cliente, proveedores y miembros del equipo de proyectos; etc.
4. **Presentación y retroalimentación:** los participantes reflexionan sobre lo ocurrido, extraen lecciones aprendidas y dan una presentación respecto al estado del proyecto y los próximos pasos a seguir basados en una estrategia según lo ocurrido y los objetivos por cumplir.
5. **Cierre:** el tutor hace un cierre de lecciones aprendidas basado en lo vivenciado por cada grupo.

Requerimientos técnicos

- ✓ Computadora cada 3-5 personas con monitor grande. Se puede utilizar las computadoras de los alumnos.
- ✓ Parlantes externos obligatorios (los parlantes internos de una laptop son muy bajos para una buena experiencia)
- ✓ Mouse externo (touchpad de notebook no es recomendable)
- ✓ Conexión a Internet (solo durante el login al simulador)
- ✓ Internet Browser: IE, Safari, Firefox o Chrome
- ✓ Plug-in: Flash Player 9 o superior
- ✓ Proyector Multimedia, marcadores y Pizarra



Instructor – Pablo Lledó



Pablo Lledó se graduó como **Master of Science** in Project Analysis, University of York, Inglaterra, **MBA** en Dirección de Proyectos, Universidad Francisco de Vitoria, España y MBA en Negocios Internacionales, Universitat de Lleida, España. Posee la certificación internacional de Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI). Anteriormente se graduó como Licenciado en Economía en la Universidad Nacional de Cuyo, Argentina.

Entre su **experiencia profesional** se destaca su desempeño en áreas de formulación de proyectos para Towers Perrin en Inglaterra. Actualmente se desempeña como Presidente de MasConsulting SA, empresa especializada en Project Management. Sus temas de especialidad son la evaluación financiera de proyectos y la gestión de riesgos del proyecto. Además, entre su experiencia como **entrepreneur**, es socio fundador y actual Director de 4 empresas en marcha.

Profesor internacional de prestigiosas Universidades y Escuelas de Negocios. **Autor** de los libros Director de Proyectos, Gestión Ágil de Proyectos, Project Manager, Administración de Proyectos, Técnico en Gestión de Proyectos, Gestión de Proyectos, Administración Lean de Proyectos y Claves para el éxito de los proyectos. Algunos de estos libros han sido publicados por Pearson.

Ha dictado talleres **In Company y Consultorías** en más de 40 empresas internacionales de 20 países (Ver Anexo A).

Ha capacitado a más de 10.000 ejecutivos en temas de Project Management, que trabajan en empresas tales como: Telefónica, IBM, Repsol, Shell, Esso, KPMG, Accenture, Price Waterhouse, Taca, Copa, Banco Santander, Banco del Pichincha, Zurich, Microsoft, Colgate, Coca-Cola, Pepsi, Almacenes Siman, Hotel Intercontinental, Credomatic, PNUD, FAO, Grupo Terra, Banco Agrícola, Diario El Comercio, Petrobrás, etc.

En los últimos años ha sido seleccionado como expositor en congresos internacionales organizados por el **Project Management Institute**: Dallas, Washington DC, México DF, Bogotá, Varsovia, Costa Rica, Sao Paulo, Montevideo, Cancún, Santiago de Chile, Buenos Aires, Lima, Panamá, Bolivia, etc. Formó parte del equipo traductor del PMBOK®; fue Director de PMI Buenos Aires Chapter (2009/2010); y fue el primer Presidente y socio fundador de PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter.

El instructor, a través de su Empresa MasConsulting, es Partner de la empresa suiza **STS**, proveedora del software de simulación **SimulTrain®**, e instructor certificado en el uso de la herramienta (Ver Anexo B).

Certificado

Se entregará un certificado por las horas de cursado emitido por MasConsulting S.A. (www.masconsulting.com.ar), a quienes completen la asistencia. MasConsulting es una empresa certificada como PMI Consultant Registry.

Este certificado podrá ser utilizado para demostrar horas de educación exigidas por el PMI® para quienes quieran rendir el examen internacional de PMP® o CAPM®.²

Inversión

USD xxx

- + licencias de SimulTrain®
- + pasaje de avión (Mendoza-Lugar del evento-Mendoza)
- + alojamiento
- + traslados y alimentación
- + impresión de materiales (20 hojas por alumno)

Cantidad de participantes: máximo 30

La cotización incluye:

- ✓ Horas del taller
- ✓ Libro PDF "Administración de Proyectos"
- ✓ Materiales de estudio en soporte magnético
- ✓ Presentación
- ✓ Caso de estudio



No se incluye en la cotización:

- ✓ Impuestos
- ✓ Impresión de materiales de estudio y diplomas
- ✓ Sala equipada con proyector y sonido para el dictado del taller
- ✓ Café y snacks durante los recreos del cursado
- ✓ Computadoras con conexión a Internet
- ✓ Parlantes externos para cada computadora

² PMI, PMP y CAPM son marcas registradas por el Project Management Institute Inc.

Anexo A – Antecedentes del Instructor

Algunas empresas que recibieron capacitación In Company sobre dirección de proyectos por parte de Pablo Lledó son:



Alpha Consultoría - México (Educación)



Andec - Ecuador (Metalmeccánica)



Banistmo - Honduras (Finanzas)



B&T Meetings - Perú (Educación)



Cervecería Hondureña - Honduras (Bebidas)



Cervecería Nacional Dominicana - República Dominicana (Bebidas)



Cotas - Bolivia (Comunicaciones)



Diners - Ecuador (Finanzas)



ESAN - Perú (Educación)



Empresa de Teléfonos de Bogotá - Colombia (Comunicaciones)



Fomilenio - San Salvador (Desarrollo Social)



Hinisa / Hidisa - Argentina (Energía)



Holding Dine - Ecuador (Manufactura)



Instituto Argentino de Petróleo y Gas - Argentina (Petróleo y Gas)



ICSA (Grupo IMPSA) - Argentina (Ingeniería)



Instituto de Desarrollo Rural - Argentina (Agricultura)



Inegas - Bolivia (Petróleo y Gas)



Interbank - Perú (Finanzas)



Ministerio de Obras Públicas – Chile (Sector Público)



Nextel - Argentina (Comunicaciones)



OPS - Chile (Ingeniería)



Procter & Gamble - Costa Rica (Consumo)



Pacífico - Perú (Seguros)



Pearson - Uruguay (Educación)



Petrobrás - Bolivia y Ecuador (Petróleo y Gas)



Repsol YPF - Argentina y Bolivia (Petróleo y Gas)



Silice – Argentina (Informática)



Taca Airlines - El Salvador (Transporte)



Telefónica - Guatemala, Nicaragua y Panamá (Comunicaciones)



U.A.R.G.M. - Bolivia (Educación)



Visanet - Perú (Finanzas)



Worley Parson - Chile (Ingeniería)

+ + +

Anexo B – Empresas que utilizan productos de STS



STS forma parte de **Demos Group**, y se especializan en desarrollar productos de capacitación para la Dirección de Proyectos. **SimulTrain®** es uno de sus productos de vanguardia que ha demostrado a nivel mundial ser una de las herramientas más eficientes para aprender a gestionar proyectos.

+ **100.000** directores de proyectos de **50 países** han utilizado los productos de STS, como por ejemplo:

ABB	Gétaz Romang SA	PSA Peugeot Citroën
Actelion	Hilti	Roche
ADM	Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG)	Romande Energie
Alcatel	HSBC	Saint-Gobain
Alstom	Huber+Suhner	Schweizerische Bundesbahnen SBB
Altran	Infineon	CFF FFS
Areva	Intel Mobile Communications GmbH	Services Industriels de Genève (SIG)
Astra Zeneca	Lombard Odier	Sidel
Banque Cantonale de Genève (BCGE)	Lundbeck	Siemens
BC Government	MAN Diesel & Turbo SE	SNCF
Banque Cantonale Vaudoise (BCV)	Medtronic	Société Générale
Bedag	Merck Serono	Sodexo
Benninger	Migros	SQLI
BNP	Mikron	Swisscom
BSH Haushaltsgeräte	Ministère de la Défense France (Mindef)	Swiss Life
Capgemini	Ministère des Finances France (Minefi)	Swiss Re
CIBA	Mobilière Assurances	Syngenta
Covance	Nespresso	Sysmelec
Data Austria	Nestlé	TCS
Deutsche Bank	Nordea	TenneT
Dialog Semiconductors	Norske Bank	Tetra Pak
EADS	Novartis	Thales
Eidg. Personalamt (EFD)	Petroplus	Tornos
EOS Holding	Pharmaton	T-Systems
Eurocopter	Philip Morris International	UBS
Faurecia	Pictet	UNEDIC
Feldschlösschen		Visana
Festo		Zürcher Kantonalbank (ZKB)
Firmenich		Zurich Insurances

